



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

METHODOLOGIE TEST

GRANDS PRINCIPES ET AVANTAGES POUR LES ENTREPRISES INDUSTRIELLES DU SECTEUR PRIVE

Pr. NGASSOUM Martin Benoît Consultant National, Projet TEST Niger **DOUALA, 17/10/2023**





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

Contenu

1. Contexte
2. Concept ERPP
3. Aperçu de TEST
4. Architecture de TEST
5. Arguments en faveur d'une bonne gestion dans l'industrie





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

1. CONTEXTE



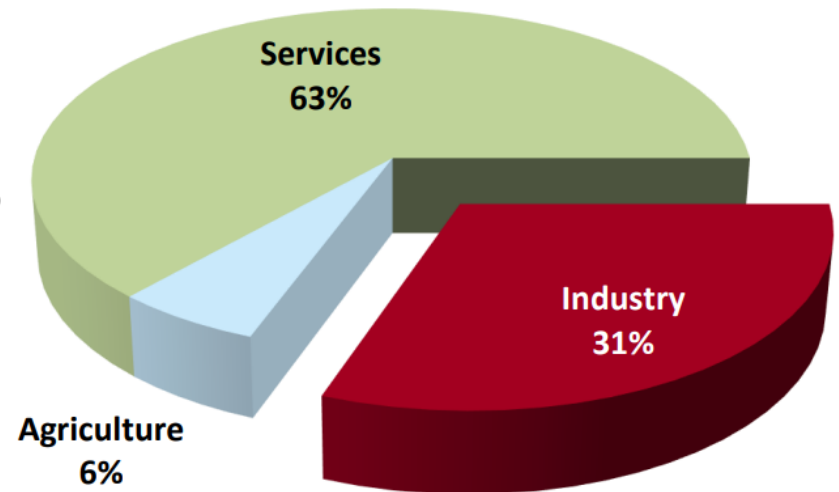


L'industrie manufacturière est le moteur de l'économie mondiale et joue un rôle clé dans l'éradication de la pauvreté.

L'industrie est responsable de près
- d'un tiers de toutes les émissions de CO₂,
- de 20 % de la consommation mondiale d'eau, ainsi que d'une pollution importante.

Le secteur industriel utilise plus de matières premières et d'énergie que ce dont il aurait besoin en raison de technologies et pratiques obsolètes.

Global GDP Composition

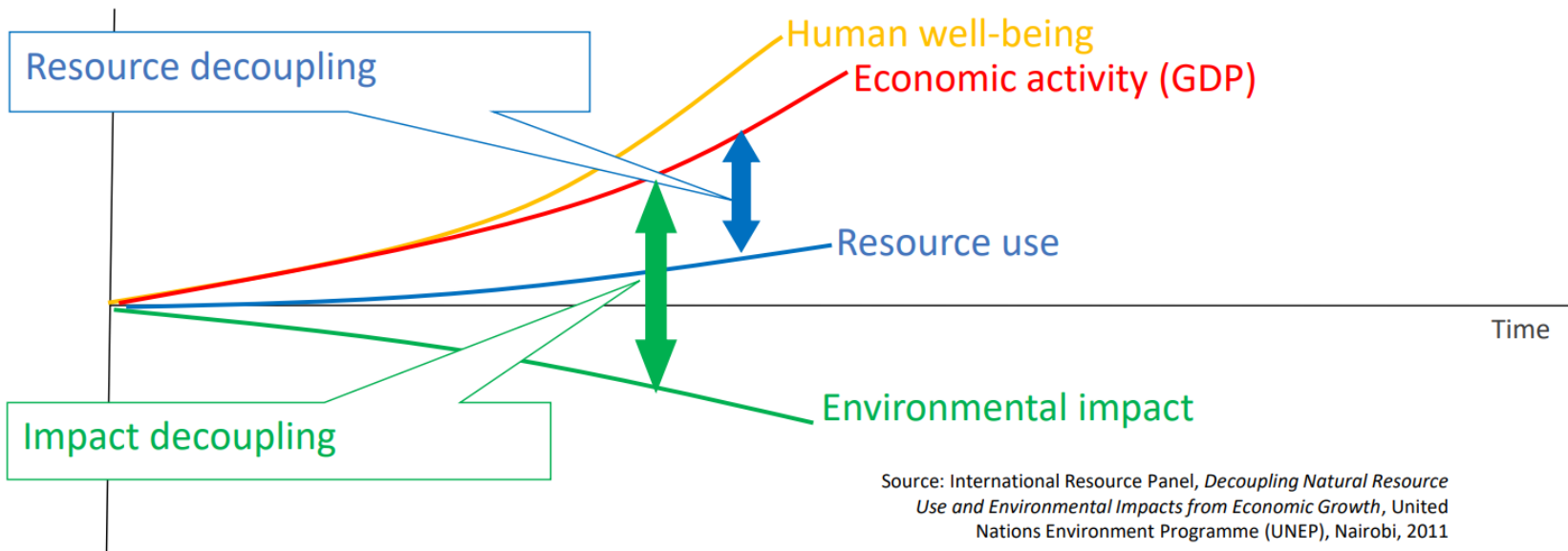


Nécessité de réduire la consommation: Ressources naturelles



Emergence de différents concepts,
tous reliés à une utilisation plus sobre ou plus efficace des
ressources

❖ Le concept de découplage, défi





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

2. Le concept ERPP

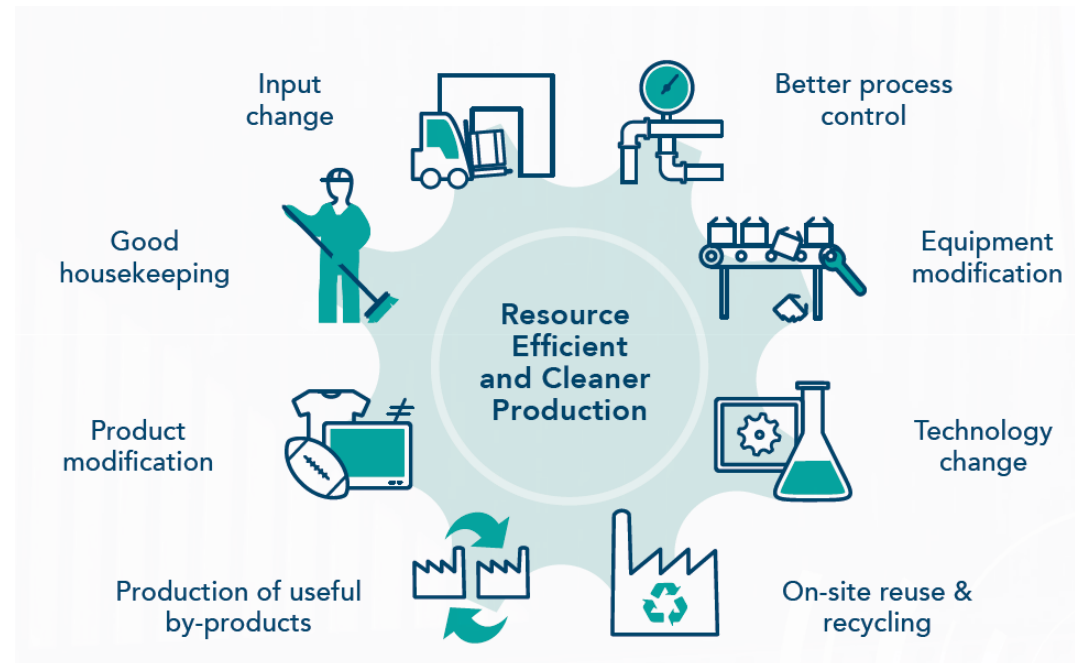
(Efficacité des Ressources et la Production Propre)





Définition...

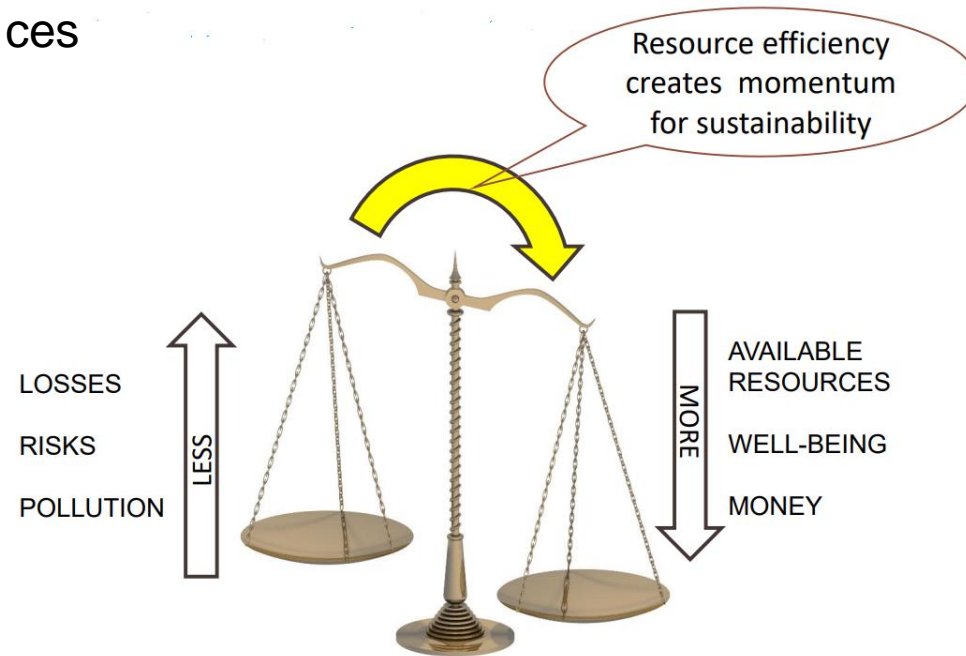
L'efficacité des ressources dans le domaine de l'industrie est l'application de mesures réalistes : techniques et économiques, pour rationaliser l'utilisation des ressources naturelles dans les processus industriels et dans le cycle de conception des produits.





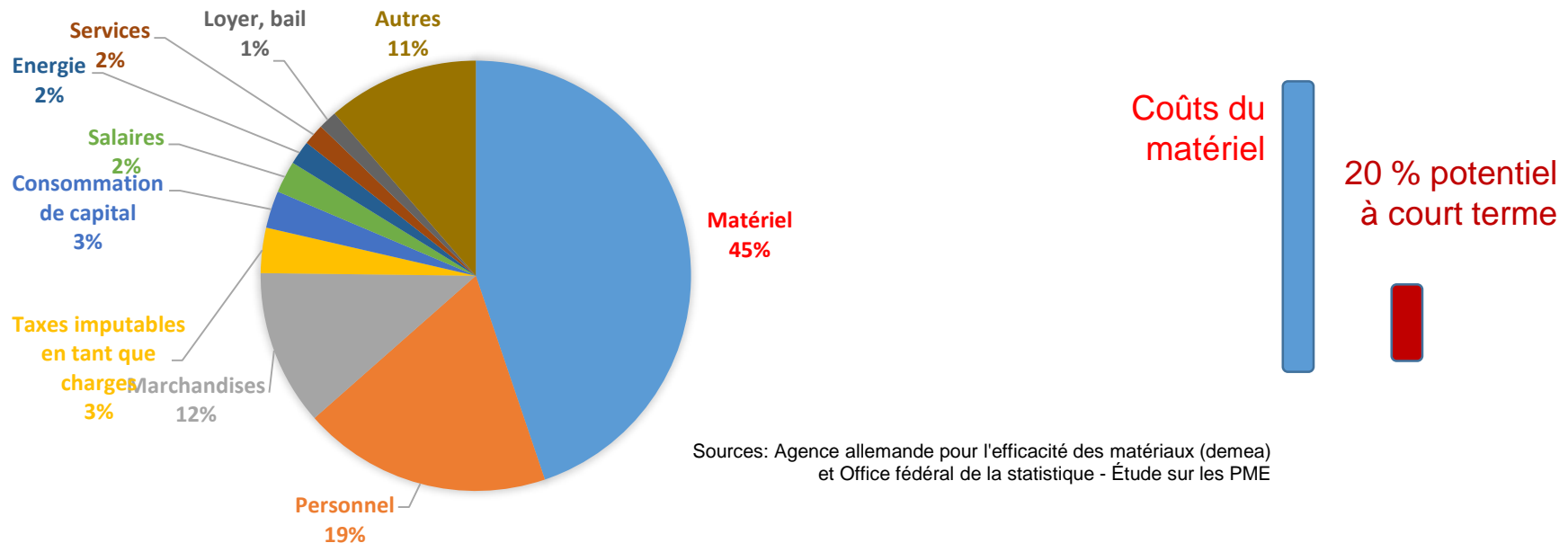
La société veut des produits et des services et ne veut pas des impacts négatifs dus à la production de ces produits et à leur utilisation.

L'efficacité des ressources conduit à un meilleur bien-être (production de plus de biens et de services) en utilisant moins de ressources naturelles avec des avantages économiques associés à de faibles impacts environnementaux.



2. Le concept ERPP (efficacité des ressources et la production propre)

Quel est le potentiel de l'efficacité des ressources ?



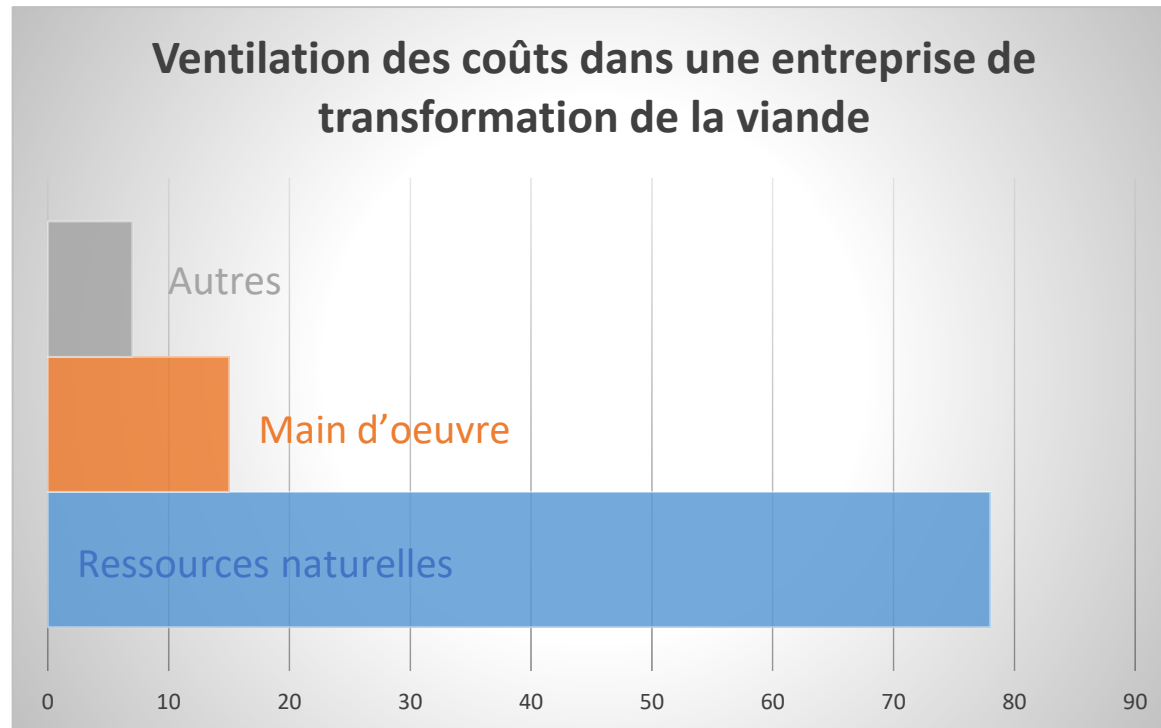
Sources: Agence allemande pour l'efficacité des matériaux (demea) et Office fédéral de la statistique - Étude sur les PME

Le développement de produits et de processus efficaces en termes de ressources nécessite une analyse détaillée des consommations d'énergie et de matières premières, une compréhension des causes des inefficacités et l'identification de mesures permet de minimiser la surconsommation.



2. Le concept ERPP (efficacité des ressources et la production propre)

Les ressources naturelles (eau, énergie, matières premières etc..) représentent souvent la part la plus importante de toutes les dépenses de production. Utiliser moins de ressources naturelles peut permettre de réaliser des économies importantes !



2. Le concept ERPP (efficacité des ressources et la production propre)

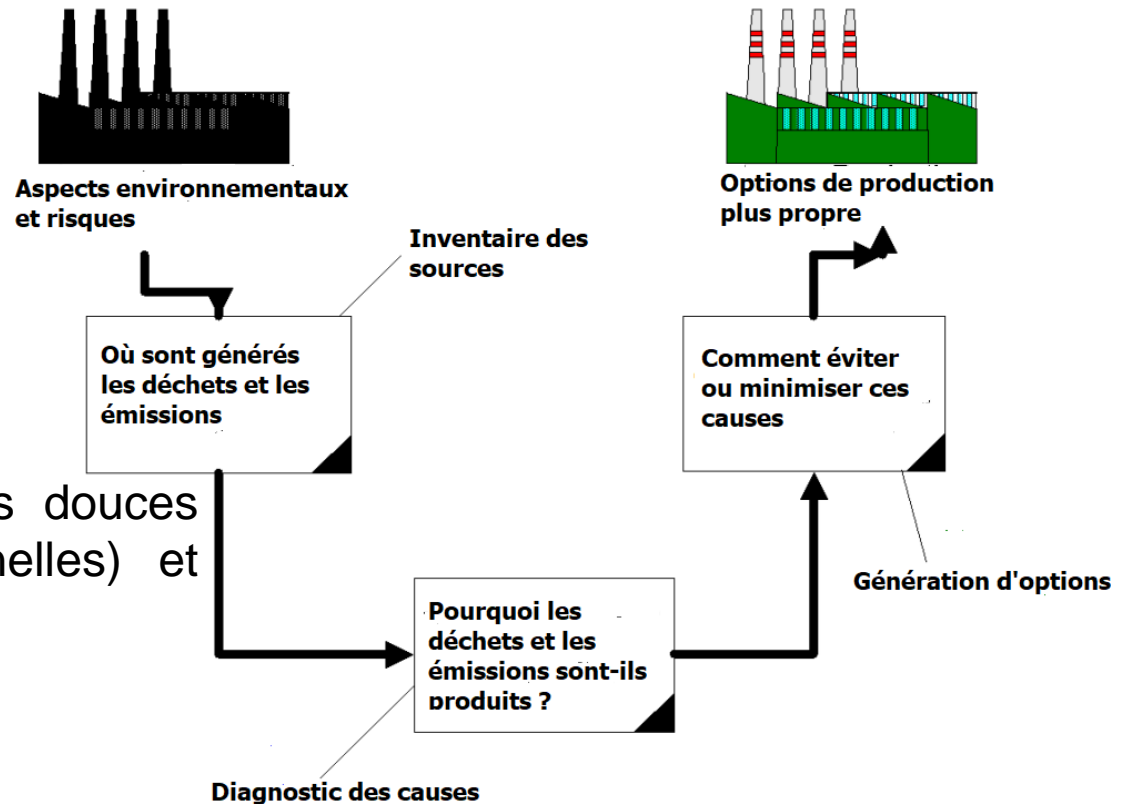
✓ Approche de la production propre et de l'utilisation efficace des ressources

Identification et analyse systématique des sources et des causes fondamentales de l'inefficacité des ressources
Evaluation et mise en œuvre des opportunités d'ERPP

✓ Caractéristiques des ERPP

Inclure à la fois des techniques douces (par ex. mesures organisationnelles) et technologies

- ✓ Protéger l'environnement
- ✓ Moins polluer
- ✓ Utiliser moins de ressources par unité de produit/service
- ✓ Recycler et traiter les résidus d'une manière plus durable





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

3. Aperçu de TEST





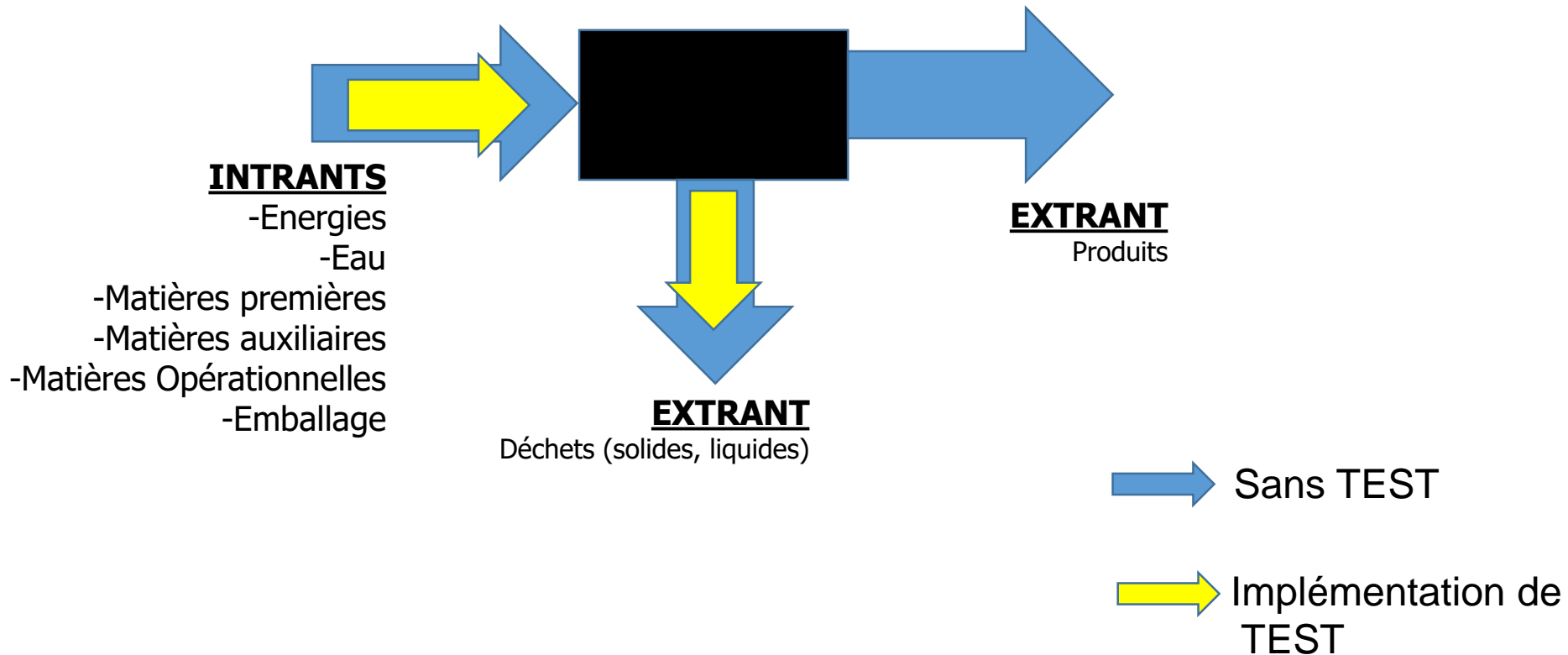
❖ Définition.....

L'approche TEST est une manière systematique d'identifier et d'étudier les potentiels les plus faisables pour l'efficacité des ressources et l'amélioration continue de l'utilisation des matières, de l'eau et de l'énergie au sein d'une entreprise, en s'appuyant sur ses besoins spécifiques et capacités internes.

Le programme TEST **Transfer of Environmentally Sound Technology** de l'ONUDI vise à exploiter tout le potentiel de la contribution de l'industrie au développement inclusif et durable



❖ Définition.....





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

❖ Pourquoi l'ONUDI a développé la méthodologie TEST

Une fois mis en œuvre, le processus d'ERPP est souvent abandonné pour cause :

d'un manque d'information et d'un manque de systèmes de gestion pour soutenir le RECP à l'intérieur de l'industrie

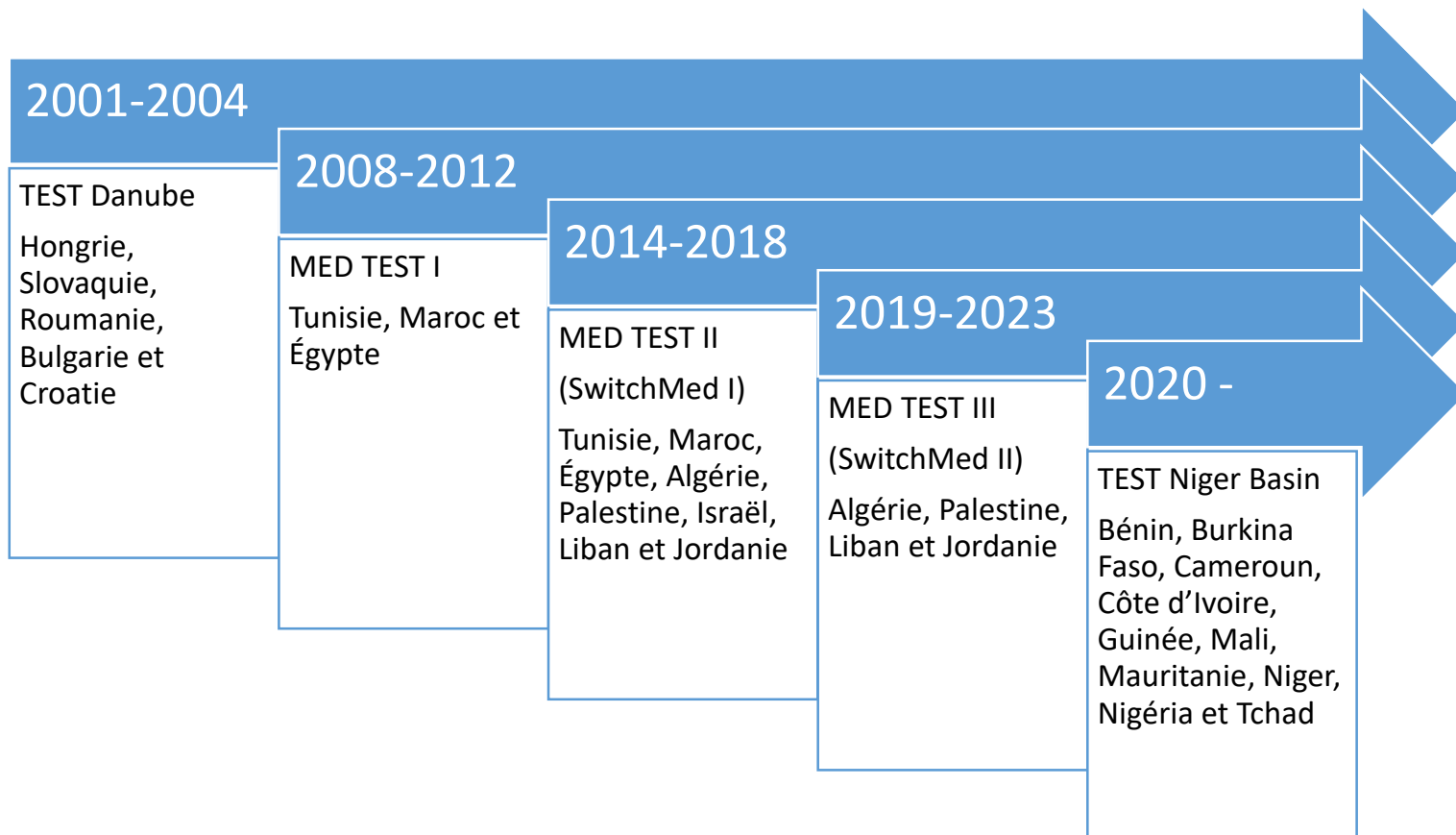
de l'approche traditionnelle de type audit : formation et engagement limités des différents niveaux du personnel de l'entreprise

Dans le cadre d'un ERPP, les données collectées sont limitées car elles servent à des fins d'évaluation et de rapport aux parties prenantes (TEST a un cycle de projet plus long et un vrai suivi du rendement)





❖ Histoire....





❖ Caractéristiques

- ✓ Identification de tout le potentiel financier et d'avantages environnementaux
- ✓ Les personnes qui influencent l'efficacité des ressources à tous les niveaux de l'entreprise (opérationnel, managérial, stratégique) sont engagées, compétentes et habilitées
- ✓ Les outils TEST sont personnalisés de manière à répondre aux besoins d'une entreprise dans ses conditions cadres d'exploitation et à améliorer l'apprentissage organisationnel



4. Architecture de TEST

❖ Synergies des outils au sein de TEST

RECPA

Évaluation de l'efficacité des ressources et la production plus propre

Méthodologie comprend l'adoption de nouvelles technologies éco-efficaces : Identifier les causes et sources de l'inefficacité, Identifier des solutions
Établissement des objectifs et des cibles d'un SGE/SGEn et mise en œuvre d'un ou de plusieurs programmes environnementaux et énergétiques

MFCA

Comptabilité des flux de matières

Système d'information efficace et favorable pour les flux de matières et d'énergie et les coûts associés, basé sur les principes de la comptabilité des flux de matières et des coûts (MFCA)

SGE/SGEn

Systèmes de gestion de l'environnement/de l'énergie

Fournissent des ressources et des procédures pour maintenir l'efficacité des ressources; Intégrer les efforts environnementaux et énergétique dans le ERPP





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



 OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

4. Architecture de TEST



4. Architecture de TEST

Intégrer l'ERPP dans le système de gestion existant et les valeurs fondamentales de l'entreprise pour une amélioration continue

Évaluation du rendement réel

- Consommation de matériaux/énergie par rapport aux normes internationales Benchmarks et BAT
- Mise en place de baseline à l'aide des données MFCA
- Quantification des coûts de production non produits (coûts des SNP) – « révéler le coût réel de l'inefficacité/pollution »
-

Identifier et se concentrer sur les points de levier

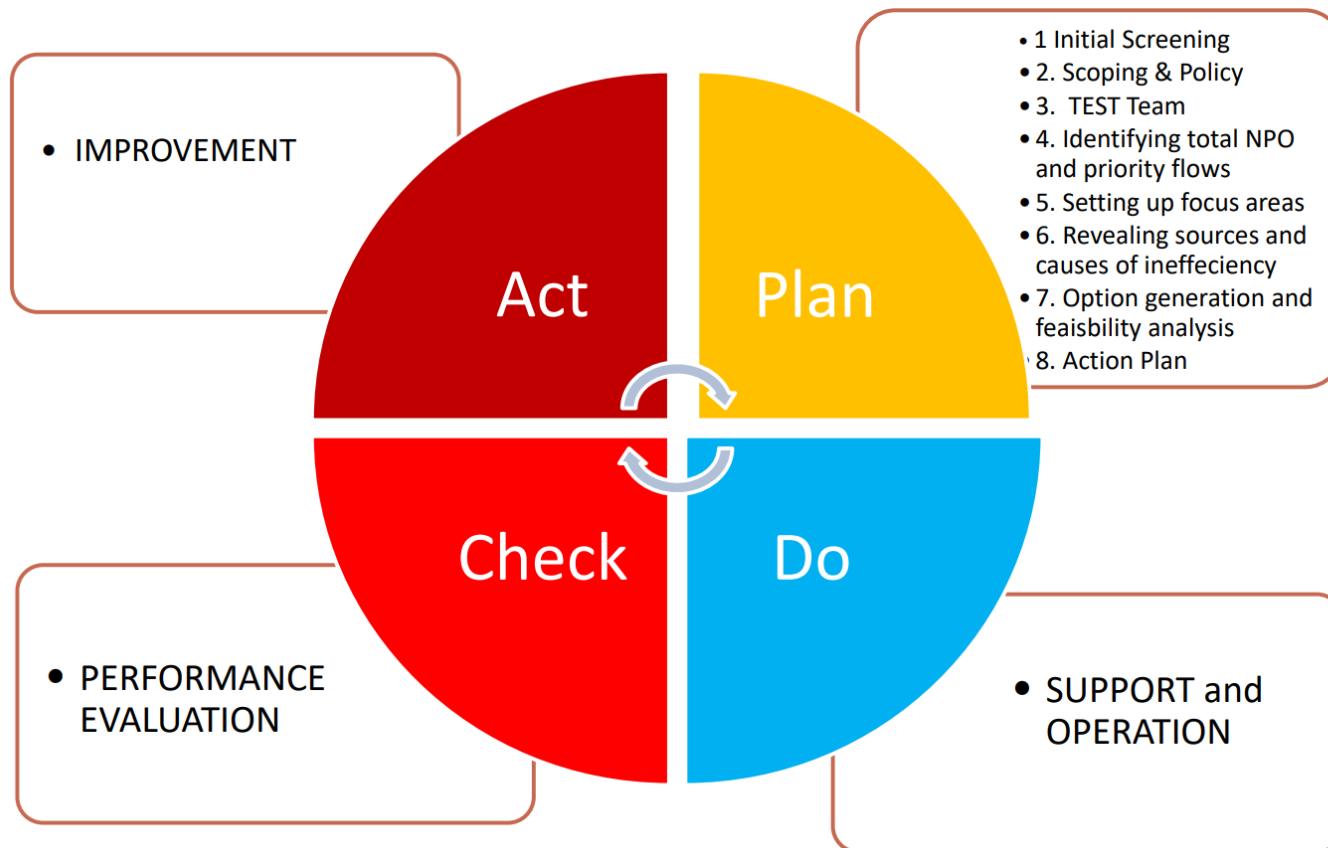
- Flux prioritaires
- Domaines d'intérêt
- Besoins de base en matière de processus (sources importantes de pertes)
- Sources et causes des pertes et de la pollution

Système d'information et de gestion pour l'ERPP

- MFCA comme base d'un système d'information sur le rendement du ERPP
- Achèvement du système d'information en suivant l'efficacité des ressources (ER) pour les sources importantes
- Responsabilisation des personnes influençant l'ER
- Établir des éléments de base du SME/EnMS et établir des liens avec l'ERPP

4. Architecture de TEST

Application du PDCA au contexte TEST





4. Architecture de TEST

Application du PDCA au contexte TEST

Étape 1 : PLANIFICATION

Étape 1.1 Sélection initiale : Examen initiale de l'entreprise, décision de lancer/ non TEST

Étape 1.2 Champ d'application et politique: Formalisation de l'engagement par le top management et la portée du travail

Étape 1.3 Équipe TEST: Choix de l'équipe interne et formation: *Top management, Chef d'usine, QSE, Comptable, Maintienancier.*

Étape 1.4 Identifier les coûts des SNP et les flux prioritaires: Démarrage du diagnostic

Étape 1.5 Fixer les domaines ciblés: Poursuivre le diagnostic, déterminer le/les étapes de production ayant le plus fort potentiel d'amélioration

Étape 1.6 Révélation des sources et des causes profondes de l'inefficacité: fin de diagnostic

Étape 1.7 Génération d'options et analyse de faisabilité: valider les solutions réalisables

Étape 1.8 Plan d'action pour les mesures validées et à implémenter et le suivi



4. Architecture de TEST

Application du PDCA au contexte TEST

Étape 2 SUPPORT et FONCTIONNEMENT (mise en œuvre)

Mise en œuvre du plan d'action TEST comprenant des mesures d'amélioration et suivi pour accroître les performances en matière d'utilisation des ressources

Étape 3 EVALUATION DES PERFORMANCES

Mesurer et évaluer les flux de matières et les flux d'énergies

Étape 4 AMELIORATION

Réflexion sur l'expérience acquise et intégration de TEST dans les stratégies et opérations commerciales



AMELIORATION CONTINUE



5-Arguments en faveur d'une bonne gestion dans l'industrie

- Augmentation de la productivité, réduction des coûts d'exploitation, optimisation des investissements;
- Minimisation des coûts de conformité environnementale, réduction des risques commerciaux et réduction de l'empreinte environnementale et carbone;
- Respect des normes environnementales internationales pour accéder à de nouveaux marchés (chaînes d'approvisionnement mondiales et marchés d'exportation, nouveaux marchés verts, marchés publics, etc.);
- Sécurisation de l'approvisionnement à long terme en intrants de production: l'adoption d'une stratégie d'utilisation efficace des ressources peut atténuer les effets des perturbations et de la volatilité des prix dans la chaîne d'approvisionnement en matières premières;
- Amélioration des relations avec les parties prenantes (investisseurs, banques, organismes de réglementation, communautés locales, associations de consommateurs, etc.).





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



ONU 
programme pour
l'environnement



 OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

**MERCI DE VOTRE
ATTENTION**
des questions ?